**عنوان:**

**"تقدير التكاليف القائمة على النشاط التطبيقي لشركة التصنيع الصغيرة"**

**مقدمة من الطالب/**

**عبدالحميد فاروق عبدالوهاب المخلافي**

**مشروع بحث لاستكمال متطلبات نيل درجة الماجستير في التجارة**

**تحت اشراف أ.د/ اس. اس. بوخرنه**

**بجامعة بونا**

**(University of Pune)**

**ماراثوادا ميترا ماندال**

**كلية التجارة**

**2011-2012**

**ملخص البحث:**

**ان الهدف من وراء دراسة نشاط تقدير التكاليف (أي بي سي) هوان تزويد المنتجات والخدمة يتطلب تقييم اداء الانشطة. و بدوره يستخدم اداء تقييم الانشطة المصادر. انه استهلاك (استخدام) المصادر الذي يولد التكلفة و معظمه تكاليف عامة غير مباشرة. ولكن ليس من السهل دائماً أن تنتج الشركة منتجات أو خدمات متعددة وتخصص تلك التكاليف لمنتجات وخدمات مختلفة لأن مثل هذه التكاليف ترتفع من استهلاك المصادر العامة. من الضرورة ان نشاط تقدير التكاليف (أي بي سي) يطبق بناءاً على ادارة التكلفة مقارنة بنظرية استقطاع التكلفة. بالإضافة الى ان الفوائد الحقيقية لنظام نشاط تقدير التكاليف (أي بي سي) لا يمكن ادراكه الا اذا تم الاخبار عن نظام التكلفة وبالتالي يندمج في خطة استراتيجية منظمة.**

**يناقش هذا البحث نشاط تقدير التكاليف (أي بي سي) كأداة تكلفة استراتيجية ويوضح وسيلة التكلفة ويقارنها بأداة التكلفة التقليدية.**

**وهكذا فان البحث يناقش ما الذي يجعل (أي بي سي) أداة تكلفة استراتيجية. ومن هذا المنطلق فان البحث يسلط ضوئه على أهمية نظرية استخدام نشاط تقدير التكاليف (أي بي سي) كأداة تكليف استراتيجية.**

**الخاتمة:**

**يوفر تنفيذ نظام جديد للتكلفة الوقت والمال. ويتطلب نظام التكلفة المعتمد على (أي بي سي) تغييرات منظمة وقبول موظف و استخدام البرمجيات واجهزة كمبيوتر ووسيلة لجمع المعلومات وغيره. وعلى الرغم من نجاح استخدام نشاط تقدير التكاليف (أي بي سي) في شركات كبيرة ولكنها لا تضمن الاسترداد في وقت قصير. وباستخدام الطريقة المقترحة لتنفيذ نظام نشاط تقدير التكاليف (أي بي سي) فان خطر التحول من نظام التكلفة التقليدي الى نظام نشاط تقدير التكاليف (أي بي سي) الشامل ممكن تقليله بصورة ملحوظة. ان الطريقة المقترحة تناسب وبصورة كبيرة الشركات الأصغر لأنه يمكن تحويلها بسهوله من نظام التكلفة التقليدي الى نظام (أي بي سي). ولا يتطلب استخدام انظمة جمع بيانات معقدة، و أيضاً لا يتطلب اعادة بناء منظم صعب. وهكذا، فان الطريقة المقترحة في البحث ممكن استخدامها كخطوة وسيطة من أجل ان ننفذ وبشكل تدريجي نظام نشاط تقدير التكاليف (أي بي سي) الكامل والذي فيه نستبدل البيانات التقديرية بالبيانات الفعلية. بالإضافة الى أن مصفوفات (اي ايه دي) و (ايه بي دي) تساعد على فهم حساب التكاليف العامة. ويمكننا أيضاً استخدام هذه المصفوفات لمعرفة امكانية التغيير والتحسين. وكخطوة مستقبلية فان حزمة برمجية مرتكزة على هذه الطريقة ممكن تطويرها لحساب جملة التكلفة للمنتجات بأقل ما يمكن وفي أقصر وقت.**