



الجمهورية اليمنية • وزارة المياه والبيئة

الإستراتيجية الوطنية والبرنامج
الاستثماري لقطاع المياه (2005-2009)



طريقنا إلى الأمام

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



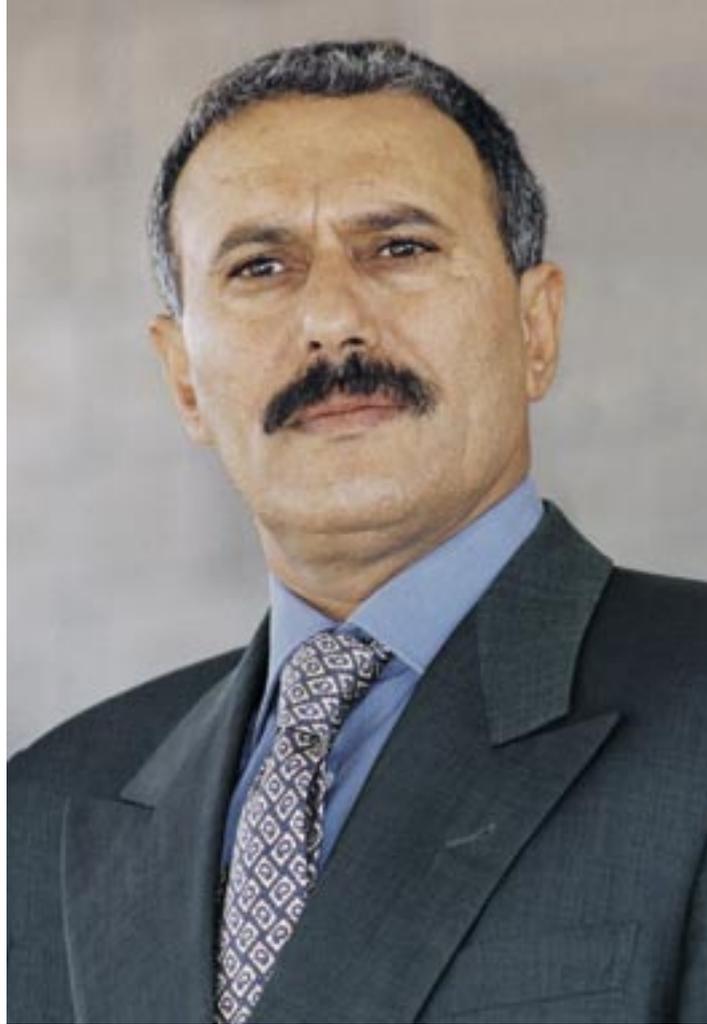
الملك

قُلْ أَرَأَيْتُمْ إِنْ أَصْبَحَ مَاؤُكُمْ غَوْرًا فَمَنْ يَأْتِيكُمْ بِمَاءٍ مَّعِينٍ



الأعراف

وَبِوَأَكْمٍ فِي الْأَرْضِ تَتَّخِذُونَ مِنْ سُهُولِهَا قُصُورًا
وَتَتَّحِثُونَ الْجِبَالَ يُّوْتًا فَانذُرُوا ءَالَآءَ اللَّهِ وَلَا
تَعْتَوْا فِي الْأَرْضِ مُفْسِدِينَ



فخامة الرئيس / علي عبد الله صالح
رئيس الجمهورية

قائمة المحتويات

15	التقدم المحرز في إصلاح القطاع حتى الآن	(3-2)	i	قائمة الجداول، قائمة الصناديق التوضيحية، جدول الاختصارات المستخدمة و هيئة التحرير
15	الإصلاحات المؤسسية والقانونية للقطاع	(4-2)	ii	إفتتاحية رئيس مجلس الوزراء
17	الإصلاحات في مجال إدارة الموارد المائية	(5-2)	iii	إفتتاحية نائب رئيس مجلس الوزراء وزير التخطيط والتعاون الدولي
17	الإصلاحات في مجال الإمداد بالمياه	(6-2)	iv	إفتتاحية وزير المياه والبيئة
17	الإصلاحات في مجال الزراعة والري	(7-2)	vi	خارطة مناطق إدارة الموارد المائية في اليمن
			vii	الملخص التنفيذي
18	الجزء الثاني : الأهداف والسياسات والنهج المقترحة			
18	الفصل الثالث : الأهداف والسياسات والنهج المقترحة في مجال إدارة وتنسيق أنشطة القطاع		1	مقدمة
18	الأهداف	(1-3)	1	(1) خلفية عامة
18	السياسات	(2-3)	2	(2) دوافع أعداد الإستراتيجية
18	النهج	(3-3)	3	(3) عملية أعداد الاستراتيجية
18	تعزيز البناء المؤسسي للوزارة	(1-3-3)	3	(4) مرتكزات الاستراتيجية: الأسس والمبادئ التي أخذت بالاعتبار عن أعداد الاستراتيجية
18	التحسين النوعي في استثمارات القطاع وفي التمويلات عبر صندوق تشجيع الإنتاج الزراعي والسمكي	(2-3-3)	4	الجزء الأول : التحديات الإستراتيجية التي تواجه قطاع المياه في اليمن
18	الجوانب المتعلقة بإدارة المياه من حيث نوعية المياه أو جودتها	(3-3-3)	4	تمهيد
19	إستعادة السيطرة على المياه الجوفية	(4-3-3)	5	الفصل الأول : القضايا الإستراتيجية لقطاع المياه
20	الفصل الرابع : الأهداف والسياسات والنهج المقترحة في مجال إدارة الموارد المائية			
20	الأهداف	(1-4)	5	(1-1) سرعة التحديث في اليمن والتي تجاوزت سرعة تطور القدرة التكنولوجية للمجتمع
20	السياسات	(2-4)	5	(2-1) استخدام المياه بالإستتلاء على المصدر: نهج غير قابل للإستدامة
20	النهج	(3-4)	6	(3-1) أصبحت مسألة عدالة توزيع المياه السطحية مثيرة للقلق
20	خلق إطار مؤسسي موالي	(1-3-4)	6	(4-1) الممارسات البيئية غير قابلة للإستدامة: تلويث المياه الجوفية بالمياه العادمة
21	تقديم المعلومات عن الموارد ورفع الوعي بمخاطر إستنزافها وخلق رؤية مشتركة لإدارتها	(2-3-4)	7	(5-1) استخدام المياه في جميع القطاعات غير كفوء
21	تأمين المنشآت العامة ذات الصلة بالمياه	(3-3-4)	7	(6-1) توزيع المياه فيما بين القطاعات
22	حماية حقوق المياه وتنفيذ قانون المياه وخلق بيئة مواتية على المستوى الإقتصادي الكلي	(4-3-4)	7	(7-1) الفقر وفرص الحصول على المياه
			8	(8-1) أسواق خدمات المياه ليست مبنية على نظام معترف به لحقوق المياه
			8	(9-1) الإطار التشريعي وعملية اللامركزية
			9	(10-1) نهج الإدارة المشتركة للحوض لا يزال غير مفعّل
			9	(11-1) لا توجد بعد خطة وطنية للمياه، والخطة المحلية لا تغطي إلا أحواض مائية قليلة
			9	(12-1) حاكمية (إدارة) المياه (Water Governance)
23	مجال المياه والصرف الصحي للمناطق الحضرية			
23	الأهداف	(1-5)	10	(13-1) هل نلقي اللوم على القات ؟
23	السياسات	(2-5)	11	(14-1) الحاجة لموامة أفضل بين سياسات الإقتصاد الكلي وسياسات الموارد الطبيعية
24	النهج	(3-5)	12	(15-1) السياسة الإقتصادية والإستثمار
24	رفع نسبة سكان الحضر المشمولين بالخدمات	(1-3-5)	12	(16-1) القدرات والعوائق المؤسسية
24	مواصلة برنامج الإصلاح والتوسع فيه بعد تقييمه	(3-3-5)	13	(17-1) سياسة السودان
24	تطوير المهام الناظمة ، والرقابية، والداعمة ، ومهمة رسم السياسات	(3-3-5)	13	(18-1) سياسات السكان والتنمية الحضرية : الحاجة الى قرارات إستراتيجية
24	الإستدامة المالية والتعامل مع محدوددي الدخل	(4-3-5)	13	(19-1) تنمية الموارد البشرية في القطاع
25	تشجيع الإستثمار الخاص والشراكة بين القطاعين العام والخاص	(5-3-5)		
25	بناء القدرات وتحسين الأداء	(6-3-5)	15	الفصل الثاني : الجهود السابقة في رسم الأهداف العامة للقطاع ومستوى التقدم المحرز في الإصلاحات
25	تعزيز مشاركة المجتمع	(7-3-5)	15	(1-2) أهداف قطاع المياه
26	تأمين مصادر الحصول على كميات المياه المطلوبة	(8-3-5)	15	(2-2) المبادئ التوجيهية لسياسة المياه
26	التحلية	(9-3-5)		

الفصل السادس : الأهداف والسياسات والنهج المقترحة في

مجال المياه والصرف الصحي للمناطق الريفية

37	البرامج المتكاملة ومجالات الإستثمار المشتركة بين القطاعات الفرعية الخمسة	8-10	28	الأهداف	1-6
37	توزيع الموارد بناءً على نهج الحوض المائي	9-10	28	السياسات	2-6
37	التركيز على العدالة وتحقيق الأهداف التنموية للألفية ومكافحة الفقر	10-10	29	النهج	3-6
37	التوازن بين الريف والحضر	11-10	29	رفع نسبة التغطية بالخدمة وتحسين القدرة على تنفيذ المشروعات	1-3-6
37	العلاقة مع الإستثمار الخاص	12-10	29	تحسين الخيارات التكنولوجية	2-3-6
			30	الحصول على مصادر المياه وحمايتها وضمان جودتها	3-3-6
			30	تحسين الإستهداف والإستدامة	4-3-6

الجزء الرابع : التنفيذ وخطط العمل

الفصل الحادي عشر: تنفيذ الاستراتيجية والبرنامج الاستثماري

38	أولويات تنفيذ الإستراتيجية	1-11	31	الأهداف	1-7
38	تقييم المخاطر المحتملة في تنفيذ الإستراتيجية الوطنية والبرنامج الإستثماري لقطاع المياه	2-11	31	السياسات	2-7
39	مراقبة تنفيذ الإستراتيجية وتقييمها وتحديثها	3-11	31	النهج	3-7
39	تنسيق التنفيذ	4-11	31	الإستدامة عبر حماية الموارد المائية	1-3-7

الفصل الثاني عشر : خطط العمل

40	خطة العمل في مجال إدارة وتنسيق القطاع	1-12	31	زيادة مداخل المزارعين من خلال رفع كفاءة استخدام المياه في الري	2-3-7
41	خطة العمل في مجال الموارد المائية	2-12	32	تحسين الإستدامة والنوعية عبر إدارة أفضل لمستجمعات المياه	3-3-7
42	خطة العمل في مجال المياه والصرف الصحي للمناطق الحضرية	3-12	32	المؤسسات المعنية بالاستخدام الكفء للمياه في الزراعة	4-3-7
43	خطة العمل في مجال المياه والصرف الصحي للمناطق الريفية	4-12			
44	خطة العمل في مجال إدارة الري ومستجمعات المياه	5-12			
45	خطة العمل في مجال البيئة والإنسان	6-12			

الجزء الخامس : توصيات ورشة العمل

46			34	الأهداف	1-8
47	ملحق رقم (1): قائمة المشاركين في إعداد الإستراتيجية والبرنامج الاستثماري		34	السياسات	2-8
50	ملحق رقم (2): البرامج الإستثمارية للقطاعات الفرعية		34	النهج	3-8
50	أ) إدارة الموارد المائية		34	تخفيف الفقر من خلال تحسين الإدارة البيئية	1-3-8
52	ب) المياه والصرف الصحي للمناطق الحضرية		34	العمل في مجال ضبط نوعية المياه من خلال	2-3-8
61	ج) المياه والصرف الصحي للمناطق الريفية		34	تحالف عريض يضم كافة الجهات ذات العلاقة	
65	د) إدارة الري ومستجمعات المياه		34	حماية مصادر المياه	3-3-8
66	هـ) البيئة والإنسان		34	تفعيل الرقابة البيئية والدور الناظم	4-3-8

67	ملحق رقم (3): مراحل تطور استخدام المياه في المجتمع وتطور إدراك المجتمع واستجابته لمشكلة سُخْتها				
----	---	--	--	--	--

الفصل السابع : الأهداف والسياسات والنهج المقترحة في مجال إدارة الري ومستجمعات المياه

31	الأهداف	1-7
31	السياسات	2-7
31	النهج	3-7
31	الإستدامة عبر حماية الموارد المائية	1-3-7
31	زيادة مداخل المزارعين من خلال رفع كفاءة استخدام المياه في الري	2-3-7
32	تحسين الإستدامة والنوعية عبر إدارة أفضل لمستجمعات المياه	3-3-7
32	المؤسسات المعنية بالاستخدام الكفء للمياه في الزراعة	4-3-7

الفصل الثامن : الأهداف والسياسات والنهج المقترحة في مجال البيئة والإنسان

34	الأهداف	1-8
34	السياسات	2-8
34	النهج	3-8
34	تخفيف الفقر من خلال تحسين الإدارة البيئية	1-3-8
34	العمل في مجال ضبط نوعية المياه من خلال	2-3-8
34	تحالف عريض يضم كافة الجهات ذات العلاقة	
34	حماية مصادر المياه	3-3-8
34	تفعيل الرقابة البيئية والدور الناظم	4-3-8

الجزء الثالث : البرنامج الإستثماري

الفصل التاسع : البرنامج الإستثماري للفترة (2005-2009)

36	الفصل العاشر: الاسس والقواعد المتبعة في وضع الاستراتيجية والبرنامج الاستثماري	
36	حجم الإستثمارات	1-10
36	اسس تحديد أو اختيار الإستثمارات المقترحة	2-10
36	الارتباط بالأهداف الكمية	3-10
36	النهج البرامجي	4-10
36	تحسين كفاءة استخدام الموارد الإستثمارية المتاحة حالياً	5-10
36	تحقيق التوازن بين تمويلي البنية التحتية وبناء القدرات المؤسسية	6-10
36	القدرة الإستيعابية (القدرة على تنفيذ المشروعات والإنفاق بمعدلات تتناسب مع التمويلات المتاحة في البرنامج)	7-10

قائمة الجداول، قائمة الصناديق التوضيحية و جدول الإختصارات المستخدمة

هيئة التحرير

وزارة المياه والبيئة
الإستراتيجية الوطنية والبرنامج الإستثماري لقطاع المياه (2005-2009)
الطبعة الثانية مايو 2005

الناشر: وزارة المياه والبيئة - الجمهورية اليمنية

أعمال الجرافيك والتصميم:
M: MEDIA DESIGN ، فولكر مانثل بالتعاون مع أفراح عامر

صورة الغلاف: ماركوس بويج
صورة الغلاف الخلفية: ستيفن مان

كل المحتويات والصور تخضع لحقوق النشر للمؤسسات المعنية

طباعة: فن الطباعة - صنعاء

© وزارة المياه والبيئة - صنعاء 2005

يمكن الحصول على نسخة من هذه الاستراتيجية من وزارة المياه - والبيئة بالجمهورية
اليمنية

ص.ب: 19237 ، صنعاء

تلفون: 00967-1-418283

فاكس: 00967-1-418285

قائمة الجداول

جدول رقم (1): تحقيق أهداف الألفية التنموية للمياه والصرف الصحي للمناطق الحضرية
جدول رقم (2): تحقيق أهداف الألفية التنموية للمياه والصرف الصحي في المناطق الريفية
جدول رقم (3): البرنامج الإستثماري 2005-2009 (بالمليون دولار) للإستراتيجية الوطنية لقطاع المياه

قائمة الصناديق التوضيحية

صندوق رقم (1): المبادئ التوجيهية لسياسة المياه في اليمن
صندوق رقم (2): الإرشادات الخاصة بتحديد الأولويات الإستثمارية على ضوء الإستراتيجية الوطنية والبرنامج
الإستثماري لقطاع المياه

جدول الإختصارات المستخدمة

A21A	أجندة عدن الخاصة بالزراعة (أجندة الإصلاح)
AFPPF	صندوق تشجيع الإنتاج الزراعي والسمكي
AREA	هيئة البحوث والإرشاد الزراعي
CBOs	منظمات المجتمع
DRA	النهج المتجاوب مع الطلب
EIA	تقييم الأثر البيئي
EPA	هيئة حماية البيئة
GARWP	الهيئة العامة لمشاريع مياه الريف
LCs	المؤسسات المحلية للمياه والصرف الصحي
MAI	وزارة الزراعة والري
MCM	مليون متر مكعب
MDGs	أهداف التنمية الألفية
MOF	وزارة المالية
MOPIC	وزارة التخطيط والتعاون الدولي
MWE	وزارة المياه والبيئة
NGOs	المنظمات غير الحكومية
NWRA	الهيئة العامة للموارد المائية
NWRIC	مركز معلومات الهيئة العامة للموارد المائية
NWSA	المؤسسة العامة للمياه والصرف الصحي
NWSSIP	الإستراتيجية الوطنية والبرنامج الإستثماري لقطاع المياه
PRS	استراتيجية التخفيف من الفقر
PWP	مشروع الأشغال العامة
RWSS	المياه والصرف الصحي للمناطق الريفية
SFD	الصندوق الإجتماعي للتنمية
UWSS	المياه والصرف الصحي للمناطق الحضرية
WSS	المياه والصرف الصحي
WUAs	جمعيات مستخدمي المياه
WUE	كفاءة استخدام المياه

إفتتاحية رئيس مجلس الوزراء

أنيط بوزارة المياه والبيئة واحدة من أعقد مشكلات التنمية في اليمن وأهم تحدياتها... ألا وهي مشكلة شح المياه وإستنزاف الخزانات الجوفية... وتحدي توفير مياه الشرب النقية للسكان في الحضر والريف ومعالجة مياه الصرف الصحي وإدارة الموارد المائية



عبد القادر با جمال

وتخطيط استغلالها على ضوء قانون المياه . ومعلوم ما للمياه من أهمية ليس فقط للشرب وإنتاج الغذاء بل أيضاً كأساس للتنمية المستدامة... على اعتبار الترابط الشديد بين توفر المياه من جهة والصحة العامة والبطالة والفقر وتعليم الفتيات والتنمية عموماً من جهة أخرى .

ولقد جاء إستحداث وزارة مختصة للمياه والبيئة في عام 2003 كنتطور طبيعي للجهود السابقة للحكومة في إصلاح قطاع المياه والصرف الصحي، وهي الجهود التي كانت قد بدأت بإنشاء المجلس الأعلى للمياه في مطلع الثمانينات وتلاها إنشاء الهيئة العامة للموارد المائية في عام 1995، ثم تواصلت بعد ذلك بالإجراءات التي اتخذت بإتجاه لامركزية قطاع المياه والصرف الصحي في الحضر عن طريق تحويل الفروع المؤهلة التابعة للمؤسسة العامة للمياه والصرف الصحي في عدد من المحافظات الي مؤسسات محلية للمياه والصرف الصحي مستقلة ماليا وإدارياً ومسئولة عن توفير هذه الخدمات على مستوى مدن كل محافظة . ويتواصل الي اليوم تنفيذ هذه السياسة

اللامركزية بتأهيل الفروع في بقية المحافظات وإطلاقها كمؤسسات مستقلة إنسجاماً مع تنامي الإهتمام الحكومي بشؤون المياه والبيئة وباللامركزية وتمكين السلطة المحلية من إدارة شؤونها بنفسها .

كما يعكس إنشاء الوزارة تكون ألقناعه لدى الجميع بضرورة إيلاء المسؤولية عن المياه لجهة حكومية واحدة، تعمل على تميمتها وإدارتها بما يكفل من جهة تحقيق تنمية مستدامة لها ومن جهة أخرى مواصلة الإصلاحات الهيكلية في القطاع وتوسيع مشاركة المجتمعات الريفية المستفيدة في كلفة مشروعات مياهاها وفي تحمل مسؤولية إدارتها ، ولتحقيق إدارة رشيدة ومستدامة للبيئة بمختلف مواردها الطبيعية . ومواصلة تقوية القدرات المؤسسية في هذين القطاعين والإستفادة في ذلك من الإمكانيات الحكومية المتاحة والعلاقات الواسعة التي تربط اليمن بالمجتمع الدولي من خلال الإتفاقات والمعاهدات الدولية البيئية ذات العلاقة .

إن أحد أهم أولويات عمل الوزارة الناشئة ، بالإضافة الى الدور المناط بها في دعم تنفيذ قانوني المياه والبيئة والالتزام بهما (خصوصاً فيما يتعلق بالحفر العشوائي والتلويث) ، هو التوعية لحماية الموارد المائية والبيئية الأخرى من الإستنزاف والتلوث .

كما تحثل أهمية خاصة مسألة ترشيد إستهلاك المياه في قطاعي الري والحضر وتحديث المعلومات الفنية عن الأحواض المائية ودعم التوسع في إستخدام تقنيات الري الحديثة والاهتمام بتقنية التحلية وإدخالها في المناطق المناسبة عندما تكون مجديه إقتصادياً كريدف مكمل للمصادر الأخرى التقليدية للمياه.

إن هذه الإستراتيجية والبرنامج الإستثماري المرادف لها تمثل خطة عمل الوزارة للأعوام الخمسة القادمة (2005-2009) مرتبه حسب الأولويات . وستقوم الحكومة بمختلف أجهزتها ذات العلاقة بتقديم الدعم اللازم لتنفيذها . متطلعين من خلالها الى تحقيق مزيد من التنمية والتطوير في مجالي المياه والبيئة.

إفتاحية نائب رئيس مجلس الوزراء وزير التخطيط والتعاون الدولي

وفي هذا الإتجاه تأتي إستراتيجية قطاع المياه وبرنامجها الإستثماري (2005- 2009) لترسم بوضوح السياسات المقترحة لتنفيذ هذه الإستراتيجية ولتقدم البرنامج الإستثماري لتنفيذها وخطة العمل التي تحدد أولويات التنفيذ .

المسئول مع قضيتي النمو السكاني وشح المياه واستنزافها يقتضي جعل معالجة هاتين القضيتين هدفا إستراتيجيا للخطة . وبحيث تصب كافة السياسات والإستثمارات في حلول إستراتيجية لهما .

وعلى رأس الحلول المطلوبة تأتي مسألة إحداث تغييرات هيكلية تدريجية في طبيعة النشاط الإقتصادي للسكان ... لتقليص النشاط الزراعي المهدد بنضوب المياه والتحول تدريجيا الى أنشطة اخرى صناعيه وسمكيه وخدميه لاعتد على الإستهلاك الكثيف للمياه كالزراعة . ولاشك أن المناطق الساحلية بإمكاناتها الطبيعية الأفضل ، تمثل مناطق واعده يمكن فيها تحقيق هذا التحول الإقتصادي بشكل أفضل من المناطق الجبلية حيث يتكدس نحو 85% من السكان في حوالي 15% من مساحة اليمن وتعرض للإستنزاف الموارد المائية والطبيعية الاخرى بمعدلات عالية مقلقة .

ولهذا يصبح توجيه مزيد من الإستثمارات لتنمية المناطق الساحلية وتطوير بنيتها الهيكلية لتوفير الخدمات الأساسية فيها ، ونقل مايمكن نقله من المرافق الحكومية اليها ، حجر زاوية في الحلول الإستراتيجية المنشوده لإستيعاب النمو السكاني المتزايد وللإنخراط في أنشطة إقتصادية في تلك المناطق (كالصيد والصناعة والخدمات السياحية) تخلق مزيد من فرص العمل للأعداد المتزايدة من السكان بعيدا عن النشاط الزراعي المهدد بنضوب المياه .

ففي المناطق الساحلية ، وفي هذه المناطق فقط ، يمكن الحديث عن تحلية المياه بكلفة معقولة وبالتالي تلبية إحتياجات الأنشطة الأقل إستخداما للمياه والأكثر مردودا للإقتصاد ... كالصناعة والسياحة والخدمات وحتى مياه الشرب للتنمية الحضريه .

تشكل قضيتنا شح المياه وارتفاع معدل التزايد السنوي للسكان التحدي الأكبر والأهم أمام تحقيق تنميه مستدامه في اليمن ، حيث تلعب مسألة تأمين الكميات الكافية من المياه للنشاط الإقتصادي أهميه خاصه في مكافحة البطاله والفقر وخلق فرص العمل ،



أحمد محمد صوفان

ليس فقط بإعتبار أن حوالي نصف القوى العاملة في المجتمع اليمني تعمل في قطاع الزراعة ولكن أيضا لأهميه دور مياه الشرب النقية في المحافظة على الصحة العامة وإنعكاسات الامراض المنقولة بالمياه على دخل الاسرة، بالإضافة الى أهمية توفر المياه النقية في تمكين الفتيات من مواصلة تعليمهن بإعتبارهن المسئولات عن جلب المياه المنزلية ، خصوصا في الريف .

ولهذه الاعترافات ، فقد عملت وزارة التخطيط والتعاون الدولي على تضمين إستراتيجية مكافحة الفقر والخطة الخمسية الثانية العديد من الإستثمارات والسياسات والإجراءات التي استهدفت تحسين الوضع المائي سواء على صعيد الموارد أو على صعيد البنية الأساسية لمرافق المياه والصرف الصحي ، واضعة نصب عينيها تحقيق أهداف الألفية ذات العلاقة .

وفي سياق الإعداد الجاري للخطة الخمسية الثالثة (2006- 2011) ، اصبح من الواضح أن التعاطي

إفتاحية وزير المياه والبيئة



أ.د. / محمد لطف الإرياني

رغم أن أعراض ومسببات أزمة المياه في اليمن ، بل وحتى المعالجات المطلوبة لها ، قد أصبحت معروفة منذ منتصف الثمانينات ... إلا أن تنفيذ هذه المعالجات ظل بطيئا ومقتصرا على العموم على بعضها ونجاح محدود.

ولاشك أن عوامل عديدة قد تضافرت على ذلك ، لعل أهمها :

(1) أن مشكلة شح المياه ومخاطرها على التنمية لم تكن قد نضجت في أروقة القرار الى الحد الذي يتناسب مع الثمن الإجتماعي للسياسات والمعالجات المقترحة لحلها،

(2) أن السياسات والمعالجات التي كانت تطرح لم تكن شاملة بحيث تأخذ بالإعتبار الدور الواسع والمتنوع للمياه كمحرك للتنمية الإقتصادية في مختلف القطاعات، تأثراً بها وتأثيراً فيها ، بما في ذلك تأثر المياه بالعديد من سياسات الإقتصاد الكلي والسياسات المتبعة في قطاعات اخرى خصوصاً أن نصف القوى العاملة في المجتمع تشتغل بالزراعة وأن التوجه العام هو لتشجيع الإعتماد الذاتي في بعض المزروعات.

(3) أن السياسات والمعالجات التي اقترحت لم ترفق بخطة عمل أولوياتها أو بكلف تقديرية وبرنامج إستثماري لتنفيذها.

غير أن هذه الإستراتيجية تأتي في وقت زاد فيه الوعي بقضية إستنزاف المياه بحيث أصبحت هناك شريحة كبيرة من المواطنين والمسؤولين تلمس هذه المشكلة وتعيشها في مناطق عديدة. كما أصبح هناك وعي متزايد بأهمية المياه في التنمية ، ساعد على إيجاده إنتشار مفهوم الإدارة المتكاملة لموارد المياه وتبني الدول لإعلان الألفية وأهدافه المائية .

كما حرصت وزارة المياه والبيئة أثناء إعداد هذه الإستراتيجية على أن تقوم على منظور شامل يأخذ بالإعتبار الترابط الشديد بين توفر المياه من جهة والصحة العامة والبطالة والفقر وتعليم الفتيات والتنمية عموماً .

فنسبة كبيرة من البطالة يمكن أن تختفي لو توفرت المياه (بالترشيد مثلاً) ، خصوصاً أن نصف القوى العاملة تشتغل بالزراعة وأن المياه هي وقود الإقتصاد الريفي. ونصف وفيات الرضع ناجمة عن المياه الملوثة . ودخل الاسرة يتأثر نتيجة الأمراض التي تسببها مياه الشرب الملوثة من جهة بسبب توقف عائل الاسرة عن العمل ومن جهة اخرى بسبب فاتورة العلاج . وعدم توفر مياه الشرب النقية في الريف يتحول الى عبئ على النساء والفتيات اللواتي يتحملن مسؤولية تأمين حاجة المنزل من الماء ولو بجلبه من مصادر بعيدة ، مما يؤدي من جهة الى حرمان نسبة كبيرة من الفتيات من التعليم ، ومن جهة اخرى ضياع وقت النساء بدلاً من أن يستغلنه في نشاط منتج . وغير ذلك من القضايا والجوانب التي تبين الدور الواسع للمياه في مختلف مناحي حياة المجتمع ونماءه .

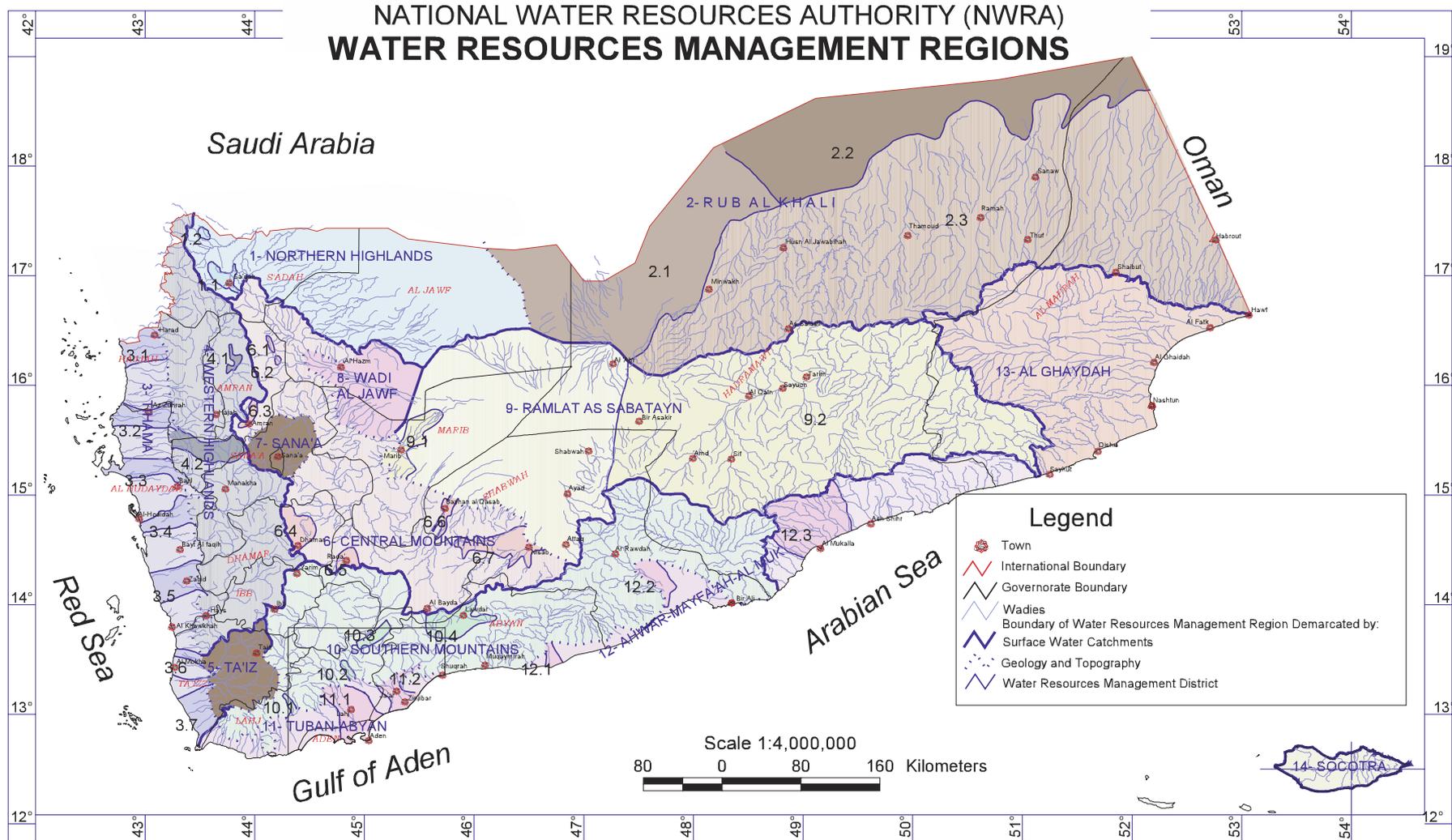
كذلك كان الحرص على أن تأتي هذه الإستراتيجية بسياسات قابلة للتطبيق وأن تكون مصحوبة بخطة عمل تحدد الأولويات وبرنامج إستثماري يحدد حجم التمويلات

المطلوبة ... وأين هي مطلوبة؟ ومتى؟ كما حرصنا على أن تشترك في وضع الإستراتيجية والبرنامج الإستثماري وخطة العمل كافة الجهات المعنية ، حيث أشترك أكثر من 100 اختصاصي في القطاع وبرلمانيين وممثلين عن المجتمع المدني والجهات المانحة .

ولهذا فإننا نؤمن بأن الإستراتيجية والبرنامج الإستثماري وخطة العمل لن تكون كسابقتها مجرد إطار نظري آخر للمعالجات اللازمة لأزمة المياه ، بل أنها ستلقى من الجميع كل الدعم والجهد لتنفيذها .

الإستراتيجية الوطنية والبرنامج
الاستثماري لقطاع المياه (2005-2009)

مناطق إدارة الموارد المائية في اليمن



الملخص التنفيذي

1) الغرض من الإستراتيجية

عقب إعادة تنظيم قطاع المياه في عام 2003م، بادرت وزارة المياه والبيئة بعملية شاركت فيها مختلف الأطراف ذات العلاقة لإعداد استراتيجية موحدة وخطة عمل وبرنامج استثماري لقطاع المياه ككل اطلق عليها "الإستراتيجية الوطنية والبرنامج الاستثماري لقطاع المياه" (National Water Sector Strategy and Investment Program, NWSSIP)

وقد اشتركت وزارة المياه والبيئة ووزارة الزراعة والري في قيادة الإعداد لهذه الإستراتيجية والبرنامج وخطة العمل. حيث قامت مجموعات العمل الخمس التي تشكلت للقطاعات الفرعية الخمسة (الموارد المائية، والمياه والصرف الصحي في الحضر، والمياه والصرف الصحي في الريف، والري، والبيئة والإنسان) والتي ضمت أكثر من 100 شخص من الاختصاصيين العاملين في القطاع والبرلمانيين وممثلي المجتمع المدني والجهات المانحة، بإعداد مقترحات الإستراتيجية والبرنامج الاستثماري. ثم جرت مناقشة المقترحات مع قاعدة عريضة من ممثلي الحكومة والمجتمع المدني وكذا مع هيئات التمويل الخارجية من خلال ورشة عمل وطنية اقيمت لهذا الغرض.

2) مشكلات قطاع المياه

يواجه اليمن واحدة من أعقد مشكلات التنمية وأهم تحدياتها... ألا وهي مشكلة شح موارد المائية وإستنزاف خزاناته الجوفية كنتيجة للعجز المائي الذي يتزايد عاماً بعد عام في ظل عدم التوازن بين التجديد السنوي والطلب المتنامي على المياه. مما أدى الى استنزاف المياه الجوفية في عدة مناطق وأحواض (كما هو الحال مثلاً في أحواض

الاقتصادي والاجتماعي للمدن والتي لن تتحقق إلا بحصولها على حاجتها من المياه. وهو ما يتطلب اعتماد آلية منصفة لتحويل المياه في المناطق المحيطة بهذه المدن من الاستخدام في الري إلى الاستخدام الحضري. وكذلك التعامل الحازم لحماية حقول الآبار التابعة لمرافق المياه العامة.

4) الإصلاحات حتى الآن

دشنت اليمن في منتصف التسعينات إصلاحات جريئة تضمنت إنشاء الهيئة العامة للموارد المائية ووزارة المياه والبيئة، وإعتماد برنامج إصلاح ناجح للمياه والصرف الصحي في الحضر، وإستحداث صندوق لتشجيع الإنتاج الزراعي والسكني لرفع الإنتاجية في الريف، وتمويل منشآت عديدة لتوفير مزيد من المياه للمزارعين وتحسين الإنتاجية من استخدام المياه. لكن الحالة المتدهورة لأحواض المياه الجوفية والناجمة عن السحب الجائر

صنعاء وعمران وصعدة ورداع ورسيان وتهامه وأبين وتبن) والقضاء على الإستثمارات الزراعية في بعض هذه المناطق... ويفرض هذا الواقع المائي على البلاد تحدي تخفيض الاستخدام الحالي غير المستدام للموارد المائية عن طريق تحسين إدارة هذه الموارد وتخطيط استغلالها بصورة عقلانية رشيدة، وتحدي توفير مياه الشرب النقية للأغلبية العظمى من السكان في الحضر والريف وخدمات الصرف الصحي للسكان الذين يفقدون لهذه الخدمات (لا تزيد نسبة السكان المخدومين بشبكات عامة للمياه عن 31% والمخدومين بشبكات عامة للصرف الصحي عن 21%). ومعلوم ما للمياه من أهمية ليس فقط للشرب وإنتاج الغذاء بل أيضاً كأساس للتنمية المستدامة... على اعتبار الترابط الشديد بين توفر المياه من جهة والصحة العامة والبطالة والفقير وتعليم الفتيات والتنمية الاقتصادية والاجتماعية عموماً من جهة أخرى.

3) الى ماذا تهدف هذه الإستراتيجية؟

إن هذه الإستراتيجية تقترح مجموعة من الإجراءات والتدابير المؤسسية والتمويلية الخ التي تهدف الى معالجة الإختلالات في القطاعات الفرعية الخمسة من أجل حماية مصالح جميع المستخدمين والمعنيين بهذه الموارد، خصوصاً أن استمرار الوضع على ما هو عليه بدون تنظيم لعملية استخراج واستخدام المياه الجوفية وبدون تخفيض الاستخدام الحالي غير المستدام للموارد المائية، وإنهاء عمليات الاستيلاء على هذه الموارد، سيضر في النهاية بجميع السكان بمن فيهم المزارعين الذين سيكونون أول ضحايا نزوب المياه.

كما أن عملية التنظيم مطلوبة أيضاً لتأمين عملية النمو



مدينة (تعز) من أكثر المدن اليمنية تضرراً بأزمة المياه.



ضرورة إنهاء الحفر العشوائي لأبار المياه للحد من استنزاف المخزون الجوفي.

أما النهج أو الأساليب المقترحة لتنفيذ سياسات إدارة الموارد المائية فتضمنت تعزيز الشراكة مع المجتمعات المحلية في إدارة مواردها المائية، وبحيث تقع على عاتق الدولة مسئوليات خلق إطار مؤسسي مواتي، وتوفير المعلومات ورفع الوعي وخلق رؤية لإدارة المياه، وتأمين المنشآت العامة ذات الصلة بالمياه، وحماية حقوق المياه، وتنفيذ قانون المياه، وخلق بيئة اقتصادية مواتية. كما تبنت تنفيذ خطط للإدارة المتكاملة للأحواض المائية تقوم على نهج تشاركي مع المجتمعات المحلية لمساعدتها على حل مشاكلها الخاصة بإدارة المياه.

عبر صندوق تشجيع الإنتاج الزراعي والسمكي، بلورة سياسة واضحة تجاه مسؤولية كل جهة فيما يتعلق بنوعية المياه وصلاحياتها للاستخدامات المختلفة وإجراءات تقييم وضبط نوعيتها، ومتابعة تنفيذ مختلف التدابير اللازمة لاستعادة السيطرة على المياه الجوفية وذلك من خلال حزمة متكاملة تتضمن حوافز اقتصادية وإجراءات تنظيمية وتحديد واضح لحقوق استخدام المياه ومساعدة المزارعين على تحقيق دخل أكبر باستخدام مياه أقل.

(6) الأهداف والسياسات والنهج المقترحة في مجال إدارة الموارد المائية

حددت الإستراتيجية الأهداف الخمسة التالية لإدارة الموارد المائية: تأمين أقصى درجة ممكنة من الإستدامة، إيلاء الأولوية للاحتياجات المنزلية لسكان الريف والحضر، تحسين تخصيص المياه مع مراعاة العدالة والأعراف الإجتماعية وتلبية الاحتياجات المنزلية وتحقيق أكبر مردود إقتصادي ممكن، وخلق رؤية واقعية وشاملة لدى المجتمع حول المياه، والإسهام في التخفيف من الفقر عن طريق تشجيع الإستخدام الكفوء للمياه والعدالة في تخصيصها.

ولتحقيق هذه الأهداف تبنت الإستراتيجية عدداً من السياسات، منبهةً الى أن إستنزاف طبقات المياه الجوفية وتلوّثها بما يفوق إمكانية الإصلاح سوف ينمي الشعور لدى أعداد متزايدة من السكان بعدم العدل في الحصول على المياه مما قد يؤدي إلى توترات اجتماعية. وهو الأمر الذي يوجب على الدولة تهيئة التدخلات المؤسسية المناسبة خصوصاً من خلال بناء شراكة مع المجتمعات المحلية في إدارة موارده المائية.

لا تزال مستمرة، والنمو السكاني في تجاوز مستمر للمشاريع الجديدة للإمداد بالمياه. وهو الأمر الذي يبرز أهمية تكثيف الجهود لإدارة الطلب على المياه وترشيده.

(5) الأهداف والسياسات والنهج المقترحة في مجال إدارة وتنسيق أنشطة القطاع

حددت الإستراتيجية أربعة أهداف لإدارة القطاع، وهي: تحقيق التنسيق بين كافة الشركاء العاملين في قطاع المياه والصرف الصحي للريف والحضر داخل وخارج وزارة المياه والبيئة بما يكفل توحيد السياسات والتوزيع العادل للاستثمارات على المحافظات بناء على قواعد موحدة وعدم تكرار المشاريع وخصوصاً في المناطق الريفية وكذلك أن تكمل الاستثمارات بعضها البعض، وتحقيق التكامل بين سياسات المياه من جهة والسياسة العامة للتنمية وتخفيف الفقر من جهة أخرى، وضمان انسجام تمويلات القطاع مع الأهداف المرسومة، ومراقبة الأداء وتقييمه.

كما حددت الإستراتيجية ثلاث سياسات لتحقيق هذه الأهداف، وهي: إيلاء الأولوية لبلورة وتنفيذ الإستراتيجية والبرنامج الإستثماري وبرنامج العمل، وتنظيم الوضع المؤسسي والإداري لهيئات ومؤسسات القطاع لضمان قيامها بمهامها وإدارتها بشكل صحيح، وضمان التعامل مع القضايا التي تشترك فيها كافة الهيئات والمؤسسات بسياسة موحدة (التمويلات، مساهمات المجتمع، التعريفات، التدريب، الخ).

أما النهج أو الأساليب المقترحة لتنفيذ هذه السياسات فتضمنت: تعزيز البناء المؤسسي للوزارة، العمل على تحقيق تحسن نوعي في استثمارات القطاع وفي التمويلات



من الضروري تنظيم دور القطاع الخاص في توفير خدمات المياه في الحضر.

7) الأهداف والسياسات والنهج المقترحة في مجال المياه والصرف الصحي في المناطق الحضرية

تبنت الإستراتيجية نفس أهداف المياه والصرف الصحي للمناطق الحضرية التي تضمنها قرار مجلس الوزراء رقم (238) لعام 1999 والذي تبنى برنامج الإصلاح، وهي: رفع مستوى التغطية بخدمات المياه والصرف الصحي (جعل الهدف هنا هو تحقيق أهداف التنمية الألفية، مما يعني تقديم الخدمة لأكثر من 4 مليون من السكان بحلول عام 2015م)، الإستدامة المالية لمرافق المياه والصرف الصحي، الفصل بين الوظائف الناظمة والتنفيذية في القطاع، التوجه نحو اللامركزية في تقديم خدمات المياه والصرف الصحي، تنمية وتطوير المعارف والمهارات، إشراك القطاع الخاص.

ولتحقيق هذه الأهداف تبنت الإستراتيجية سياسة نقل المسؤولية عن هذه الخدمات تدريجياً نحو اللامركزية عن طريق مواصلة برنامج الإصلاح الحالي لتحويل عدد أكبر من فروع المؤسسة العامة للمياه والصرف الصحي إلى مؤسسات لامركزية مستقلة (على مستوى كل محافظة) بينما ستصبح المؤسسات اللامركزية الموجودة أكثر استقلالية، وإعادة رسم دور المؤسسة العامة للمياه والصرف الصحي بحيث تأخذ على عاتقها بصورة متزايدة الدور الناظم (التنظيم والرقابة والدعم ورسم السياسات)، والعمل على تشجيع دور أوسع للقطاع

الخاص والمجتمع في تمويل وإدارة القطاع .

أما النهج أو الأساليب المقترحة لتنفيذ أهداف وسياسات المياه والصرف الصحي في الحضر فتضمنت: التوسع في التغطية بالخدمة، ومواصلة برنامج الإصلاح والتوسع فيه بعد تقييمه، وتطوير المهام الناظمة والرقابية والداعمة ومهمة رسم السياسات، والعمل على تحقيق الإستدامة المالية لمرافق المياه ومراعاة محدودية الدخل، وتشجيع إستثمارات القطاع الخاص وتشاركه مع القطاع العام، ومواصلة بناء القدرات وتحسين الأداء، وتعزيز مشاركة المجتمع، وتأمين مصادر الحصول على المياه للمدن، وكذلك رسم سياسة للتولية والبدء بتنفيذ مشاريع رائده في هذا المجال .

8) الأهداف والسياسات والنهج المقترحة في مجال المياه والصرف الصحي في المناطق الريفية

تبنت الإستراتيجية هدف عام لقطاع المياه والصرف الصحي للمناطق الريفية وهو التوسع السريع في خدمات المياه والصرف الصحي في هذه المناطق (رسمت الإستراتيجية هدف واقعي وأكثر تواضعا يتمثل في تحقيق "نصف أهداف التنمية الألفية" أي تقديم الخدمة لأكثر من 5 مليون مواطن بحلول 2015)، ومواجهة التحدي الرئيسي في هذا القطاع والمتمثل في كيفية إستدامة المشاريع التي يتم تشييدها.

وهناك مراجعة جارية للقطاع من المتوقع أن تُقضي خلال عام 2004م إلى إستراتيجية للقطاع وخطة لإعادة هيكلة وبرنامج استثماري. غير أن السياسات العامة التي تخدم تحقيق هذا الهدف تتضمن تبني آليات تنفيذ لامركزية، وتعزيز دور المجتمعات المحلية المستفيدة، وإتباع

نهج الإستجابة للطلب DRA-demand responsive approach لتحديد المجتمعات المستهدفة وبحيث يصبح هذا النهج هو التطبيق الإعتيادي المعمول به، وتحديد كيفية تنفيذ مشاريع تلبية الإحتياج وبكلفة متدنية.

أما النهج أو الأساليب المقترحة لتنفيذ الهدف العام في هذا القطاع الفرعي فتضمنت: وضع استراتيجية للقطاع وتنسيق أنشطته وتحسين تنفيذ المشروعات وتوسيع قاعدة الشركاء، وتوسيع تشكيلة الخيارات التكنولوجية وتبنيها، ودمج الصرف الصحي والإصحاح في المشروعات، والحصول على مصادر للمياه وحمايتها وضمان جودتها، تحسين الإستهداف والإستدامة من خلال تبني منهجية إتخاذ القرار "من الأسفل إلى الأعلى" على الدوام، ومراعاة النوع الإجتماعي، وتعزيز الإستدامة من خلال توسيع قاعدة الشركاء لتشمل على سبيل المثال عدداً أكبر من المنظمات غير الحكومية NGOs ومؤسسات المجتمع المدني وتوجيه الموارد المالية نحو الإحتياج الأكبر، أي الإستهداف .



معاناة جلب المياه في المناطق الريفية.



تلعب منشآت حصاد مياه الأمطار دوراً هاماً في تخفيف أزمة المياه.... لكنها ليست كل الحل.

9) الأهداف والسياسات والنهج المقترحة في مجال إدارة الري ومستجمعات المياه

في إطار الهدف العام والمتمثل في تحسين المعيشة في الريف عن طريق زيادة مداخل المزارعين والإسهام في التخفيف من الفقر واستدامة القيمة المضافة القطاعية، فإن الأهداف المحددة لإدارة الري ومستجمعات المياه تتمثل في: الإستدامة من خلال حماية الموارد المائية وخفض استخراج المياه الجوفية، وزيادة مداخل المزارعين من خلال رفع كفاءة استخدام المياه، وتعزيز الإمدادات من المياه، وكذا تحسين الأداء المؤسسي بهدف دعم المزارعين.

أما السياسات المتبعة فتضمنت دعم كفاءة استخدام المياه في الري وإنتاج محصول أوفر بمياه أقل (more crop per drop)، وتحسين إمدادات المياه مع إعطاء دور أوسع للمجتمعات المحلية وجمعيات مستخدمي المياه.

وتضمنت النهج المقترحة في هذا القطاع الفرعي خفض الاستخراج من المياه الجوفية، وتأمين أو ضمان الحقوق المائية للمزارعين، وتصحيح الحوافز وإعادة توجيه وتركيز البحوث والإرشاد الزراعي، واسترداد تكلفة أنظمة الري المنشأة من أموال الخزينة العامة وتكوين جمعيات لمستخدمي المياه وجعلها شريك رئيسي، والتعامل مع القات كمحصول، وإحياء إدارة

11) الإستثمارات الحالية في القطاع

بينت الإستراتيجية الوطنية وجود إختلالات في التمويل الإستثماري للقطاعات الفرعية الخمسة للمياه والبيئة. حيث تبين أن حصة الفرد من التمويلات المتاحة للخمس السنوات القادمة (الى عام 2009) هي 129 دولاراً لمشاريع المياه والصرف الصحي في الحضر و 13 دولاراً لمشاريع المياه والصرف الصحي في الريف، و 8 دولارات لمشاريع الري، وحوالي دولار وتلت لإدارة الموارد المائية و 10 سنت للجوانب البيئية. هذا في حين أن المطلوب في إطار الإستراتيجية والبرنامج الإستثماري رفع حصة الفرد خلال الخمس سنوات في القطاعات الفرعية الخمسة الى 160 دولار، 32 دولار، 13 دولار، و 2.35 دولار، دولار واحد، بالترتيب.

وما لم تتحسن الإستثمارات في القطاع فإن وضع خدمات المياه والصرف الصحي في المدن سوف يتدهور بحيث لن تتمكن البلاد في ظل النمو السكاني السريع حتى من المحافظة على نفس النسبة الحالية من السكان المخدومين بمياه شرب وصرف صحي، ناهيك عن زيادة هذه النسبة أو تقليص نسبة غير الحاصلين على هذه الخدمات الى النصف، كما هو مستهدف في إعلان الألفية. وسيتمد هذا التدهور أيضاً الى قطاعات الموارد المائية والري والبيئة، والتي تتطلب تمويلات إضافية كما هو مبين في الجدول أدناه (المؤشرات الإستثمارية في القطاع).

المستجمعات/الأحواض المائية بنهج متكامل، ومراجعة برنامج السدود وتنقيحه، وإعادة تموضع وزارة الزراعة والري من خلال إعادة تحديد دور الحكومة والقطاع الخاص في القطاع الزراعي، وتحسين التنسيق المؤسسي في مجال استخدام المياه في الري، وتحسين فعالية صندوق تشجيع الإنتاج الزراعي والسمكي، وزيادة دور منظمات المجتمع المدني، وتنفيذ أجندة الزراعة (أجندة A21A).

10) الأهداف والسياسات والنهج المقترحة بالنسبة للجوانب المتعلقة بالإسكان والبيئة

تتمثل الأهداف على المستوى البشري في ضمان عدالة الحصول على المياه، والإستخدام الكفوء لها. أما على المستوى البيئي فتتمثل هذه الأهداف في ضمان الإستدامة الكمية والنوعية للموارد الطبيعية عموماً والمائية خصوصاً.

أما السياسات فتضمنت التوسع في التغطية بالخدمات مع إيلاء الأولوية للمجتمعات الفقيرة، وهي سياسة ضمنية يعكسها تبني اليمن لأهداف التنمية الألفية في مجال المياه والصرف الصحي كهدف رئيسي لإستراتيجية مكافحة الفقر. والعمل على منع تدهور البيئة لما له من تأثير بالغ في زيادة الفقر.

ولقد تبنت الإستراتيجية النهج أو الأساليب التالية لتحقيق أهداف وسياسات هذا القطاع الفرعي: تقوية نشاط هيئة حماية البيئة في مجال المياه وذلك من أجل التخفيف من الفقر من خلال الإدارة البيئية، وضبط نوعية المياه من خلال جبهة عريضة تضم كافة الجهات ذات العلاقة، حماية مصادر المياه، وتفعيل الرقابة البيئية والنور الناظم.

12) تنفيذ الإستراتيجية الوطنية والبرنامج الإستثماري لقطاع المياه¹:

بلغ إجمالي إستثمارات الإستراتيجية الوطنية لقطاع المياه للأعوام 2005-9 حوالي 1.5 بليون دولار، منها نحو 1 بليون دولار سبق التعمد بها أو أنها في الطريق بتمويل من الحكومة والجهات المانحة. وتقدر الفجوة التمويلية حالياً بحوالي 560 مليون دولار (أنظر الجدول أدناه).

ستكون الإستراتيجية الوطنية والبرنامج الإستثماري لقطاع المياه بمثابة برنامج متحرك باستمرار "rolling program" يتم تحديثه دورياً مع توفير المراقبة ووضع أسس للمقارنة والتنسيق مع المانحين. والقصد هو أن تصبح الإستراتيجية الوطنية والبرنامج الإستثماري لقطاع المياه بمثابة اتفاق شامل بين جميع المعنيين بقطاع المياه والبيئة.

13) خطط العمل

تضمنت الإستراتيجية خطط عمل للأولويات التي تم تحديدها لكل قطاع من القطاعات الفرعية الخمسة، وهذه مدرجة في الفصل (12).

¹ انظر البرنامج الإستثماري المفضل لكل قطاع فرعي في الملحق رقم 2. تم تقدير التمويل المحلي المتاح بحدود 50 - 55 مليون دولار سنوياً للمياه والصرف الصحي في الحضر و18 - 22 مليون دولار سنوياً للمياه والصرف الصحي في الريف (أنظر ملحق 1).

البرنامج الإستثماري في القطاع، بالمليون دولار للأعوام 2005-2009

القطاع الفرعي	إجمالي المطلوب 2005 - 9	اعتمادات من المانحين تعهد/في الطريق	التمويل المحلي المتوقع	صافي التمويل المطلوب	حصة القطاع الفرعي من إجمالي الإستثمار	القطاع الفرعي	
						الموارد المائية	البنية الأساسية
(1) الموارد المائية	47	20	7	20	3%		
(2) المياه والصرف الصحي في الحضر	750	355	265	130	49%	البنية الأساسية	
(3) المياه والصرف الصحي في الريف	48	25	0	23	3%	البنية الأساسية	
(5) الري	454	78	101	275	30%	البنية الأساسية	
(6) البيئة	28	6	0	22	2%	البنية الأساسية	
	190	64	56	70	12%		
	21	2	0	19	1%		
إجمالي	1538	550	429	559	100%	القطاع	إجمالي
كنسبة مئوية	100%	36%	28%	36%		القطاع	كنسبة مئوية

(1) خلفية عامة

موضوعي لأوضاع القطاع بمختلف قطاعاته الفرعية... موارد مائية ومياه حضر ومياه ريف ومياه ري وبيئة... وبحيث ينتج عن هذا التقييم تحديد دقيق للمعالجات والاحتياجات المؤسسية والتشريعية والاستثمارية... وأن تشترك في وضع هذه الرؤية أو الإستراتيجية مع كافة الأطراف ذات العلاقة.

استحدثت وزارة المياه والبيئة في مايو 2003 بهدف إعادة تنظيم قطاع المياه باتجاه خلق بنية مؤسسية مواتية لإدارة المياه بصورة متكاملة وتهيئة الظروف المؤسسية والاستثمارية اللازمة لمواجهة مشكلة المياه المتفاقمة في اليمن . وقد انبثقت بهذه الوزارة واحدة من أعقد مشكلات التنمية في اليمن وأهم تحدياتها... ألا وهي مشكلة شح المياه... وتحدي توفير مياه الشرب النقية للسكان في الحضر والريف ومعالجة مياه الصرف الصحي وإدارة الموارد المائية وتخطيط استغلالها على ضوء قانون المياه . ومعلوم ما للمياه من أهمية ليس فقط للشرب وإنتاج الغذاء بل أيضاً كأساس للتنمية المستدامة... على اعتبار الترابط الشديد بين توفر المياه من جهة والصحة العامة والبطالة والفقر وتعليم الفتيات والتنمية عموماً من جهة أخرى .

كما أنيط بهذه الوزارة تحدي آخر هو مكافحة التدهور البيئي المتمثل في إستنزاف وتلويث الموارد الطبيعية الأساسية نباتاً وهواءً وتربةً ومياهاً (ولو بدرجات متفاوتة)... واتخاذ التدابير المناسبة لحماية هذه الموارد والحفاظ عليها لأهميتها البالغة كقاعدة يقوم عليها النشاط الاقتصادي للمجتمع ويعتمد عليها نماءه واستقرار السكان (خصوصاً في الريف). هذا بالإضافة إلى مهمة الحفاظ على التنوع البيولوجي وعلى البيئة البحرية والمحميات الطبيعية ومتابعة التزامات اليمن كطرف في 12 اتفاقية بيئية دولية وإقليمية² .

وكوزارة ناشئة كان من الطبيعي أن تسعى من البداية لوضع رؤية واضحة لأولويات عملها والمعالجات المطلوبة لمشكلات المياه والبيئة وذلك على ضوء تقييم

طبيعة التوزيع السكاني في الريف والتضاريس الوعرة ترفع من كلفة الخدمات الأساسية في اليمن.

² هذه الاتفاقيات هي حماية الأوزون ، والتغير المناخي ، والتنوع البيولوجي ، والنفايات الخطرة ، والملوثات الكيميائية المقاومة للتحلل ، والأنواع المهددة بالانقراض، وبيئة البحر الأحمر ، وغيرها .

³ أهداف الألفية التنموية: اعلنت هذه الأهداف في عام 2000 ونصت فيما يخص المياه والصرف الصحي على "أن يتم بحلول عام 2015 خفض عدد الأشخاص أو السكان في الحضر والريف الفقيرين إلى خدمات الماء النقي والصرف الصحي إلى النصف". الهدف الثاني هو أن يتم بحلول عام 2005 وضع إستراتيجية لرفع كفاءة الري.

وحتى لا تكون الأرفف مصيراً لهذه الإستراتيجية دون تطبيق ، كان الإتفاق من البداية أيضاً على رفدها ببرنامج استثماري لخمس سنوات (2005-2009) يستهدف تحقيق أهداف الألفية التنموية³ ، بإستثناء قطاع مياه الريف حيث وضع الهدف على أساس تحقيق نصف النسبة المستهدفة في أهداف الألفية . علماً أن سبب هذا التحفظ في مجال مياه الريف ناجم عن ضخامة حجم التمويلات المطلوبة لتحقيق أهداف الألفية بالكامل ، وكذلك إدراك فريق العمل الذي أعد البرنامج الإستثماري لصعوبة تجاوز المعوقات الإدارية في تنفيذ المشاريع حتى لو توفرت التمويلات، بسبب العدد الكبير لهذه المشاريع المطلوبة في آلاف أو عشرات آلاف القرى والتجمعات السكانية وكذلك بسبب الصعوبات الفنية والاجتماعية المرتبطة بتنفيذها. والمؤمل أن تساعد تجربة السنوات الخمس القادمة على مراكمة وتعزيز الخبرة والقدرات المؤسسية والإدارية التي تساعد من جهة على تحريك تمويلات إضافية للقطاع وتساعد من جهة أخرى على التغلب على المعوقات الإدارية وعلى النحو الذي يؤمل أن يسمح أثناء الفترة المتبقية الى عام 2015 (2010- 2015) بالحاق بأهداف الألفية وتحقيقها.

وعليه فإن الإستراتيجية والبرنامج الاستثماري للأعوام (2009-2005) هما نتاج لعملية تشاورية مكثفة استمرت لثمانية شهور شارك فيها أكثر من (100) من المختصين والمعنيين في مختلف الجهات ذات العلاقة بالمياه والبيئة . ولهذا فإنهما يمثلان رؤية قطاعية واحدة ومتكاملة وبرنامج عمل للقطاع للسنوات الخمس القادمة متفق عليها من كافة الجهات ذات العلاقة.

وهذا الوضوح فيما نريده ، ووجود إتفاق عليه بين كافة الأطراف ، يساعد بحد ذاته على خلق بيئة وظروف مواتية لتحقيق الأهداف الإنمائية الألفية بحلول 2015 كما عكستها إستراتيجية مكافحة الفقر، ويحدد من جهة اخرى لشركائنا في تنمية القطاع من الأصدقاء والأصدقاء احتياجاتنا وأولوياتنا والدور المؤمل منهم خصوصاً بعد أن اختيرت اليمن مؤخراً لتكون من بين الدول الثمان المشاركة في مشروع الألفية العالمي⁴.

وفي سياق هذه العملية تم تكوين خمس مجموعات عمل تناولت:

- إدارة الموارد المائية
- المياه والصرف الصحي في الحضر
- المياه والصرف الصحي في الريف
- الري
- البيئة والإنسان

لقد كان الفريق الذي أعد هذه الإستراتيجية والبرنامج الاستثماري مدفوعاً بالإعتبارات التالية:

- الحاجة لبرنامج عمل يحدد الخطوات العملية اللازمة لإنهاء حالة عدم التوازن بين التجديد السنوي من الأمطار من جهة والضخ السنوي من المياه الجوفية من جهة أخرى، سعياً لتحقيق

- تحديد أهداف كمية ونوعية واضحة للإنجاز المؤسساتي والتشريعي والاستثماري المطلوب تحقيقه من قبل الوزارة والمؤسسات والهيئات التابعة لها والجهات ذات العلاقة خلال السنوات القادمة ، مع التحديد الدقيق لدور مختلف الأطراف ذات العلاقة في تحقيق هذه الأهداف...

- الإسهام في خلق بيئة وظروف مواتية لتحقيق الأهداف الإنمائية الألفية بحلول 2015 ، كما عكستها إستراتيجية مكافحة الفقر وذلك من خلال التحديد الواضح للمعالجات المطلوبة والمتفق عليها وطنياً ،

- حشد الدعم من أجهزة الدولة ذات العلاقة ومن الجهات المانحة حول مجموعة واضحة من الأهداف والإجراءات وبرنامج استثماري لمدة 5 سنوات باتجاه تحقيق هذه الأهداف.

⁴ تبنت الدول والمنظمات المانحة بيان الألفية وأهدافه كأساس أو كإطار توجيهي للمساعدات التي تقدمها للبلدان النامية، وذلك من منطلق الترابط الشديد بين توفر المياه من جهة والصحة والبطالة والفقر وتعليم الفتيات والتنمية عموماً من جهة اخرى. ويمكن لليمن على هذا الأساس أن تحصل على دعم كبير لتحقيق هذه الأهداف. فالمياه غير النقية كما هو معلوم تسبب نحو 80% من الأمراض كما أن توفر المياه اللازمة للزراعة مثلاً يخلق مزيد من فرص العمل وبالتالي يساعد في مكافحة الفقر ، وعدم توفر مياه الشرب في الريف يعيق إلحاق الفتيات بالتعليم .

- استدامة الموارد المائية، أهمية الماء في استقرار المجتمع وأمنه الاقتصادي ،
- كون المياه ثروة طبيعية رسم الدستور للدولة دوراً واضحاً وملزماً لها في تنظيم استغلالها،
- أن الحق في الحصول على مياه شرب نقية أصبح حقاً من حقوق الإنسان المعترف بها، وهو حق لا غنى للإنسان عنه ليعيش حياته بصحة وكرامة إنسانية ، كما أنه شرط أساسي لتحقيق كافة الحقوق الإنسانية الأخرى مثل الحق في التنمية والصحة وغيرها . وفوق هذا وذاك ،
- أن استنزاف المياه وهدرها أو تلويثها يعد عملاً إجرامياً منافياً للدين ويكاد أن يكون إرهاباً في حق أجيال اليوم والمستقبل...

ويجدر التنويه الى أهمية أن لا تقهم هذه الإستراتيجية بأنها تهدف الى إعادة المركزية الى القطاع . ذلك أن سياسة اللامركزية هي ثابت من ثوابت سياسة التنمية في القطاع وكانت القاسم المشترك في كافة المعالجات المقترحة في الإستراتيجية كما سيتبين لاحقاً.

(2) دوافع إعداد الإستراتيجية

يمكن تلخيص دوافع إعداد هذه الإستراتيجية فيما يلي:

- بلورة رؤية موحدة للقطاع (vision) متفق عليها بين كافة الأطراف ذات العلاقة وتقوم على تقييم موضوعي لأوضاع القطاع بمختلف قطاعاته الفرعية وتأخذ في الإعتبار التجارب السابقة في وضع إستراتيجيات وسياسات للقطاع وتنفيذها.



ورشة العمل حول الاستراتيجية الوطنية للمياه
والبرنامج الاستثماري (يونيو 2004)

3) عملية إعداد الاستراتيجية

بدأت عملية التحضير لإعداد الاستراتيجية والبرنامج الاستثماري بمشاورات بين الحكومة والجهات المانحة عقدت في أكتوبر 2003م وتحدت على ضوءها الأهداف والآلية التي ستنتج للإعداد والتحضير للإستراتيجية والبرنامج.

وفي ديسمبر 2003م تم تشكيل خمس مجموعات عمل متخصصة شارك فيها أكثر من 100 متخصص من العاملين في القطاع وبرلمانيين وممثلين عن المجتمع المدني والجهات المانحة (انظر الملحق رقم 1 بأسماء المشاركين).

وفي فبراير 2004م تم عرض ومناقشة تقارير مجموعات العمل في سلسلة من ورشات العمل. كما جرى مناقشة التقارير المنقحة بعد أن وضعت في وثيقة واحدة وذلك في ندوة عقدت في مدينة تعز خلال شهر أبريل 2004م وشارك فيها فريق من 20 مختص من القطاع ومن الجهات المانحة.

تلى ذلك القيام بدمج مقترحات خطة العمل والبرنامج الاستثماري وإعداد الوثيقة النهائية التي تم بعد ذلك تقديمها في ورشة عمل عقدت على المستوى الوطني في يونيو

2004م وشارك فيها نحو 150 من مختلف الجهات ذات العلاقة وتم أثنائها إثراء الوثيقة ووضعها في الشكل الحالي.

4) مرتكزات الإستراتيجية : الاسس والمبادئ التي أخذت بالإعتبار عند إعداد الإستراتيجية

لقد تم توجيه المشاركين في إعداد الإستراتيجية الوطنية بخمسة مبادئ أو مرتكزات أساسية كان عليهم مراعاتها في مقترحاتهم وهي:

- أولاً : التأكيد على أن التنفيذ هو الجانب الأهم : فمن المعروف أن السنوات السابقة شهدت إعداد كثير من الإستراتيجيات القيمة . ولهذا تم التركيز في الإستراتيجية الوطنية والبرنامج الاستثماري لقطاع المياه على الانتقال من الرؤية إلى العمل 'from vision to action' وذلك من خلال رفق الإستراتيجية ببرنامج استثماري لتنفيذها.
- ثانياً: أهمية الإستفادة من الدروس التي تعلمناها من الإصلاحات الناجحة التي تحققت في السنوات القليلة الأخيرة: فالإصلاحات الناجحة في قطاع مياه الحضر مثلاً أفرزت دروساً يجب الإستفادة منها للقطاعات الفرعية الأخرى حيث كان من أهم أسباب النجاح وضوح الأهداف والخطط ومناقشتها والإتفاق عليها على جميع المستويات، مع التركيز على التنفيذ وحشد الدعم من المانحين ، وكذا المساعدة الفنية الشاملة والمراقبة والمتابعة. ويمكن للإستراتيجية التي ستوضع للقطاعات الفرعية الأخرى ، وبشكل خاص الإستراتيجية الخاصة بقطاع المياه والصرف الصحي في المناطق الريفية، وضع برامج مشابهة ذات أهداف

وخطط واضحة ومتفق عليها وتصحبها أهداف مرحلية لقياس التقدم المحرز وتقييمه.

ثالثاً: يجب إبراز واستغلال الترابط الوثيق بين توفر خدمات المياه والصرف الصحي من جهة والتخفيف من الفقر وخلق فرص العمل من جهة ثانية وتحقيق أهداف الألفية التنموية من جهة ثالثة ، وبحيث يتم تسخير هذا الترابط والاستفادة منه لحشد الإستثمارات والإصلاحات المناسبة في القطاع . ذلك أن لأهداف الألفية التنموية طابع وتوجه قوي نحو التخفيف من الفقر، تماماً مثلما تتوجه الإستراتيجية نحو التخفيف من الفقر. ولهذا يمكن إعتبار الإستراتيجية الوطنية لقطاع المياه بمثابة خطة تنفيذية للجوانب المتعلقة بالمياه في الإستراتيجية اليمينية للتخفيف من الفقر PRS.

رابعاً: تركز إستراتيجية قطاع المياه على نهج طويل المدى ومتكامل: فهي برنامج استثماري لخمس سنوات (من 2005 إلى 2009م، وتُحدّث دورياً)، صُمم ليلتف حول كافة الشركاء كإطار عمل موحد ومتربط.

وأخيراً، فإن تحديد الأولويات أمر جوهري (الأهم ثم المهم): حيث تركز الإستراتيجية على البدء بالإجراءات والتدابير التي سيكون لها الأثر الأكبر لبلوغ الأهداف الرئيسية. كما روعي أن تكون الإستراتيجية واقعية بالنسبة للتنفيذ.